

196<sup>e</sup> session du Synode, 11 décembre 2024

## Clôture de la plateforme Recherche & développement

### 1. Contexte de la création de la plateforme

La plateforme Recherche & développement (R&D) a été instituée par décision du 188<sup>e</sup> Synode du 25 août 2021, dans le contexte que nous connaissons, à savoir la construction d'un nouveau des postes et la nécessité d'évoluer dans nos pratiques ecclésiales.

Conscient que la reconduction du tableau des postes 2016 pour la législature 2019-2023 ne pourrait être qu'exceptionnelle, le Conseil synodal avait recommandé alors de créer un espace favorisant l'innovation et les mutualisations entre paroisses. Chaque paroisse devait y octroyer un pourcentage de travail, allant de 0,05 à 0,1 EPT.

La mission de la plateforme R&D était double :

1. **Mutualiser des activités** entre paroisses pour libérer du temps ministériel et optimiser les ressources.
2. **Développer des projets innovants** en lien avec les préoccupations de la société, afin que l'EREN reste une force vive et pertinente sur le plan cantonal.

Le mandat attribué à la plateforme comportait également l'analyse et l'évaluation des propositions émanant des paroisses et des services cantonaux, avec l'objectif de produire des recommandations concrètes pour le Conseil synodal.

### 2. Composition et fonctionnement

La plateforme, coordonnée par Anne-Pascale Isler, modératrice, a rassemblé des délégué-e-s représentant chacune des neuf paroisses de l'EREN, dans une diversité de profils comprenant pasteur-e-s et diacres :

- Bénédicte Gritti (La BARC)
- Vy Tirman (La Chaux-de-Fonds)
- Hyonou Paik (La Côte)
- Raoul Pagnamenta (Entre-deux-Lacs)
- Stéphanie Wurz (Hautes Joux)
- Sylvane Auvinet (Joran)
- Constantin Bacha (Neuchâtel)
- Christophe Allemann (Val-de-Ruz)
- Séverine Schlüter (Val-de-Travers)

Les membres se sont réunis régulièrement, avec un total de 15 rencontres entre 2022 et 2024. Ces réunions ont permis de discuter, d'analyser et de proposer des projets, mais également de relever les enjeux liés aux mutualisations et aux attentes du terrain.

### 3. Réalisations et initiatives

#### 3.1. Mutualisations

Un des axes centraux de travail de la plateforme a concerné la promotion des mutualisations interparoissiales. Les délégué-e-s ont élaboré un catalogue de fiches décrivant les besoins et offres de chaque paroisse, afin de stimuler des collaborations concrètes.

#### 3.2. Projets innovants

Parmi les idées explorées par la plateforme :

- **Marché "Partage et Découvrir"** : Développé à partir d'une initiative de la paroisse de La BARC, ce projet propose une "bourse aux passions" où les participants partagent leurs hobbies et compétences, créant des liens communautaires tout en vivant une spiritualité ouverte. Organisé deux fois par an, il vise une extension cantonale.
- **Célébrations typées et alternatives** : Réflexion sur l'aménagement de certains temples pour accueillir des cultes interactifs ou thématiques (café-théologiques, cultes-brunch, etc.), dans des espaces chaleureux favorisant la convivialité.
- **Pôle enfance et familles** : Proposition d'organiser des célébrations spécifiques et de créer des locaux adaptés aux besoins des familles.
- **Agence de voyage** : Projet visant à centraliser les activités impliquant des nuitées, faciliter leur organisation, et proposer des voyages à vocation spirituelle ou humanitaire.
- **Rites personnalisés** : Réflexion sur la création de rites pour divers moments de la vie (naissance, adolescence, divorce, etc.), renforçant la présence de l'EREN dans la sphère personnelle des membres et au-delà.

#### 3.3. Analyses et rapports

La plateforme a produit plusieurs analyses SWOT (forces, faiblesses, opportunités, menaces) pour évaluer le potentiel des projets envisagés. Ces analyses ont été remises au Conseil synodal pour orienter ses décisions.

### 4. Défis rencontrés

Malgré des débuts prometteurs, plusieurs défis ont marqué le travail de la plateforme :

- **Charge de travail élevée** : Les membres de la plateforme, déjà fortement mobilisés dans leurs paroisses, ont eu des difficultés à consacrer du temps supplémentaire à leurs responsabilités au sein de R&D.
- **Manque de mise en œuvre** : Si les idées innovantes ont été nombreuses, leur concrétisation a été limitée, faute de ressources financières et humaines suffisantes.
- **Attentes non alignées** : La plateforme et le Conseil synodal ont parfois manqué de clarté quant aux attentes respectives, ce qui a engendré quelques tensions.

### 5. Décision de clôture

Après une évaluation approfondie et un dialogue avec les délégué-e-s, le Conseil synodal a décidé de mettre un terme à la plateforme R&D en septembre 2024. Cette décision repose sur les constats suivants :

- La plateforme estime avoir rempli son mandat en termes de réflexion et de proposition d'idées.
- La mise en œuvre des projets relève désormais de groupes de travail spécifiques ou d'initiatives paroissiales, plutôt que d'une instance centrale.
- Les priorités actuelles de l'EREN nécessitent un recentrage des efforts sur d'autres axes stratégiques.
- Avec la mise en place du processus EREN2023 et du nouveau tableau des postes, une part de la mission de la plateforme pourra être reprise dans cadre de l'attribution de postes Église & Société.

Un élément précipitant fut toutefois le départ de la modératrice, Anne-Pascale Isler, qui avait pour cette tâche un mandat de 0,1 EPT, laissé vacant. Il ne sera pas repourvu.

## 6. Remerciements

Le Conseil synodal tient à exprimer sa profonde gratitude à tous les membres de la plateforme R&D, ainsi qu'à Anne-Pascale Isler, pour leur engagement, leur créativité et leur persévérance. Leur travail a ouvert des perspectives nouvelles pour l'EREN et posé des bases solides pour des collaborations futures.

## 7. Perspectives d'avenir

Bien que la plateforme R&D soit clôturée, ses réalisations et réflexions constituent un héritage précieux pour l'EREN. Le Conseil synodal s'engage à :

- **Rendre accessible** le catalogue de fiches établi par la plateforme.
- **Encourager les paroisses** à reprendre les idées et projets pertinents, avec un soutien éventuel du niveau cantonal.
- **Favoriser les mutualisations** par des moyens adaptés, notamment à travers la mise à disposition du catalogue des fiches d'activités.
- **Rester attentif** aux besoins et opportunités émergents, afin que l'Église continue de s'adapter aux enjeux de la société.

En conclusion, la plateforme Recherche & développement a joué un rôle important dans la dynamique de transformation de l'EREN. Les participant-e-s s'y sont rendu fidèlement et avec enthousiasme. Ils ont pu y échanger des impulsions. Nous espérons que cet esprit d'innovation et de collaboration perdurera dans nos paroisses et nos services. « Partage et Découvre » est un des fruits visibles de cette dynamique.